



الفهرس

5	الإهداء
17	المقدمة
21	الفصل 1 - أهمية التفكير الاستراتيجي
21	1. أهمية التفكير الاستراتيجي في مواجهة التحديات
23	2. المنظمات في القرن الحادي والعشرين
25	3. اسباب المشكلات الادارية لدى المنظمات.....
26	4.1 الأهداف
27	5.1 الأهمية
27	1. الأهمية النظرية
27	2. الأهمية التطبيقية
28	6.1 أنموذج العلاقة والارتباط بين المتغيرات الثلاثة.....
30	7.1 التعريفات المفاهيمية والإجرائية

الفصل 2 - التفكير الاستراتيجي	
33	
1. نشأة التفكير الاستراتيجي.....	1.2
35	
2. مفهوم التفكير الاستراتيجي	2.2
35	
3. التفكير الاستراتيجي ك ”رؤية“.....	3.2
39	
4. أهمية التفكير الاستراتيجي	4.2
41	
5. أنماط التفكير الاستراتيجي.....	5.2
42	
أولاً- نمط تفكير شمولي	
42	
ثانياً- نمط تفكير تجريدي.....	
43	
ثالثاً- نمط تفكير تشخيصي	
43	
رابعاً--نمط تفكير تخطيطي	
43	
6. خصائص التفكير الاستراتيجي.....	6.2
44	
7. المعوقات التي تواجه التفكير الاستراتيجي.....	7.2
46	
8. خطوات ممارسة التفكير الاستراتيجي	8.2
47	
9. ماذج التفكير الاستراتيجي.....	
48	
10. الأساليب الفنية للتفكير الاستراتيجي	10.2
50	
11. أبعاد التفكير الاستراتيجي.....	11.2
51	
المنظور الشمولي	
52	
التفكير النظمي.....	
53	
الفرص الذكية.....	
54	
الرؤية المستقبلية	
55	
الفصل 3 - المشاريع الاستراتيجية	
57	
1. دورة حياة المشاريع الاستراتيجية	1.3
57	
2. مفهوم المشاريع.....	2.3
58	
3. مفهوم دورة حياة المشاريع.....	3.3
59	
4. نشأة إدارة المشاريع.....	4.3
61	
5. إدارة المشاريع.....	5.3
62	

الفهرس

9	6.3 الوظائف في المشاريع.....
64	أولاً- وظيفة الإنتاج.....
64	ثانياً- الوظيفة المالية.....
46	ثالثاً: وظيفة الأفراد.....
65	رابعاً- وظيفة التسويق (أو الإدارة التجارية).....
65	خامساً- بحوث العمليات ودراسة السوق.....
66	6.4 عناصر إدارة المشاريع
66	7.3 خطوات إدارة المشاريع.....
67	9.3 مراحل دورة حياة المشاريع.....
67	أولاً- تخطيط المشروع.....
69	ثانياً- تنظيم المشروع.....
69	ثالثاً- تنفيذ المشروع.....
70	رابعاً- تقييم المشروع.....
71	الفصل 4 - التخطيط الاستراتيجي
71	1.4 مفهوم الاستراتيجية.....
72	2.4 أهمية التخطيط.....
72	3.4 مراحل التخطيط.....
73	4.4 مفهوم التخطيط الاستراتيجي.....
74	5.4 أهمية التخطيط الاستراتيجي.....
75	6.4 مستويات التخطيط الاستراتيجي.....
76	7.4 مراحل التخطيط الاستراتيجي.....
76	أولاً- الرؤية.....
77	ثانياً- الرسالة
78	ثالثاً: التحليل البيئي.....
79	رابعاً- الأهداف
80	خامساً- الاستراتيجيات.....

الفصل 5 - علاقة بين التفكير الاستراتيجي والتخطيط الاستراتيجي والمشاريع

81	الاستراتيجية
81	1.5 العلاقة بين التفكير الاستراتيجي والتخطيط الاستراتيجي
83	2.5 العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي ودورة حياة المشاريع الاستراتيجية
84	3.5 العلاقة بين التفكير الاستراتيجي ودورة حياة المشاريع الاستراتيجية والتخطيط الاستراتيجي.....

الفصل 6 - الدراسات السابقة

87	الدراسات السابقة
87	1.6 الدراسات المتعلقة بالتفكير الاستراتيجي
94	2.6 الدراسات المتعلقة بدورة حياة المشاريع الاستراتيجية
97	3.6: الدراسات المتعلقة بالتخطيط الاستراتيجي.....
104	4.6 مناقشة الدراسات السابقة ومجالات الإفاده منها
104	الدراسات المتعلقة بالتفكير الاستراتيجي.....
105	الدراسات المتعلقة بالتفكير الاستراتيجي.....
105	الدراسات المتعلقة بدورة حياة المشاريع الاستراتيجية
105	5.6 إسهامات الكتاب الحالى إزاء الجهود الفكرية السابقة

الفصل 7 - حالة تطبيقية (دراسة عملية)

107	الدراسة
107	1.7 منهجية الدراسة
108	2.7 انموذج الدراسة.....
108	3.7 فرضيات الدراسة
109	4.7 مجتمع الدراسة
110	5.7 مصادر جمع البيانات.....
110	6.7 أداة الدراسة.....
113	7.7 صدق وثبات الاستبانة
113	أولاً- الصدق الظاهري.....
113	ثانياً- ثبات أداة الدراسة.....
114	ثالثاً: مؤشرات صدق البناء.....
117	8.7 المعالجة الإحصائية

الفهرس 11

الفصل 8 - عرض نتائج تحليل البيانات	119
1. خصائص مجتمع الدراسة.....	119
1.1.8 النوع الاجتماعي.....	119
2.1.8 العمر.....	120
3.1.8 المستوى التعليمي.....	121
4.1.8 عدد سنوات الخدمة.....	121
5.1.8 الموقع الوظيفي.....	122
2. الإجابة عن أسئلة الدراسة.....	122
3.8 اختبار الفرضيات	135
4.8 اختبار التوزيع الطبيعي.....	135
الفصل 49 - النتائج والتوصيات	155
1.9 مناقشة النتائج.....	155
أولاً- النتائج المتعلقة بالمتغيرات الديمografية لمجتمع الدراسة في منظمة.....	155
ثانياً- النتائج المتعلقة بمستوى تطبيق التفكير الاستراتيجي في المنظمة.....	156
ثالثاً: النتائج المتعلقة بمستوى الالتزام بمراحل دورة حياة المشاريع الاستراتيجية في المنظمة.....	157
رابعاً- النتائج المتعلقة بمستوى تطبيق التخطيط الاستراتيجي (كمتغير وسيط) في المنظمة.....	158
2.9 نتائج اختبار الفرضيات.....	159
أولاً- نتائج اختبار أثر التفكير الاستراتيجي في الالتزام بدورة حياة المشاريع.....	159
ثانياً- نتائج اختبار أثر أبعاد التفكير الاستراتيجي مجتمعة على التخطيط الاستراتيجي.....	160
ثالثاً: نتائج اختبار أثر التفكير الاستراتيجي مجتمعة	162
رابعاً- أثر التفكير الاستراتيجي على دورة حياة المشروع بوجود التخطيط الاستراتيجي كمتغير وسيط.....	163
3.9 التوصيات للمنظمات لنجاح مشاريعها.....	164
المراجع	169
أولاً- المراجع باللغة العربية.....	169
ثانياً- المراجع باللغة الإنجليزية.....	176