

المحتويات

9	تمهيد
11	نبذة عن المؤلفين
12	نبذة عن المترجمة
الجزء الأول - فهم الدافعية	
15	الفصل الأول- بيئات الطفولة المبكرة: تحديات فريدة في مكان العمل
16	- المقدمة
17	- الطفولة المبكرة خيار مهني
18	- التحديات
22	- تحديات العمل
23	- الضغوط
26	- الرضا عن العمل
28	- لماذا نعمل؟
30	- ما الأمور التي يتوقعها الموظفون من عملهم؟
30	- الأمان الوظيفي
30	- ظروف عمل آمنة
32	- التقدير
32	- احترام الآخرين كأفراد
33	- ماذا بعد؟
34	- ملخص الفصل
35	- نشاطات تطبيقية
39	- نقاط للمناقشة
40	- مراجع الفصل
43	الفصل الثاني - ما مدى معرفتنا بدور الدافعية في برامج الطفولة المبكرة؟
44	- المقدمة

المحتويات

44	- ما الدافعية؟
45	- متى تكون الدافعية مهمة؟
47	- نماذج نظرية للدافعية
48	- هرمية الحاجات عند ماسلو
50	• نظرية ERG (البقاء/ والانتماء/ والنمو)
51	• نظرية العاملين لهرزبرغ
53	• نظرية مكلياند للحاجات المتعلمة
55	• نظرية التوقع
56	• نظرية المساواة
57	- ما المكافآت الخارجية والمكافآت الداخلية؟
58	- ما الدور الذي تلعبه الدافعية في بيئات الطفولة المبكرة؟
59	- ملخص الفصل
60	- نشاطات تطبيقية
65	- نقاط للمناقشة
65	- المراجع
67	الفصل الثالث - قادة التحفيز والدافعية
68	- المقدمة
68	- القيادة الدافعة
70	- الصفات الشخصية للقائد
72	- أدوار القيادة
75	- طرق وأساليب القيادة
75	• صنع القرار والضبط
78	• التوجه نحو الناس مقابل التوجه نحو المهمة
79	• القيادة التنفيذية والقيادة التحويلية
81	• أي الأساليب أصح؟

82	- حتى تصبح قائداً دافعياً
84	- ملخص
85	- نشاطات تطبيقية
85	- نقاط للمناقشة
89	- مراجع الفصل
الجزء الثاني - دعونا ننجح	
الفصل الرابع - الأشياء الصغيرة مهمة: نصائح للدافعية اليومية	
93	- المقدمة
94	- أهمية معرفتك لموظفيك
94	- أمور بسيطة لكنها فعالة لتقول "أنت مهم"
98	- استراتيجيات غير مادية لتشجيع الأداء والالتزام
101	• استراتيجيات التواصل الفعال
104	• استراتيجيات بناء الثقة والمصادقية
108	• استراتيجيات لتقوية الأفكار الإيجابية
109	• استراتيجيات ممارسة أفعال لطيفة عشوائية
110	- ملخص الفصل
111	- نشاطات تطبيقية
116	- نقاط للمناقشة
116	- مراجع الفصل
الفصل الخامس - الحوافز التنظيمية	
117	- المقدمة
118	- نظرة فاحصة لنظم المكافآت
120	• الثناء
122	• التغذية الراجعة
124	• تصميم العمل

المحتويات

129	• توجيه الزملاء وإشرافهم
131	• تمكين الموظفين
132	• التطور المهني
133	- تقييم نظام المكافآت
134	- ملخص الفصل
134	- نشاطات تطبيقية
135	- نقاط للمناقشة
140	- مراجع الفصل
141	الفصل السادس - تحديات القيادة : نظرة مستقبلية
142	- المقدمة
142	- الطلب المتزايد على برامج الطفولة المبكرة
144	- شراكة الأعمال والمساهمات الاقتصادية
145	- التوظيف
149	- التنوع السكاني
151	- التطوير المهني
153	- قوة تأثير الدافعية
155	- ملخص الفصل
155	- نشاطات تطبيقية
156	- نقاط للمناقشة
160	- مراجع الفصل
163	الملاحق
165	ملحق - أ - حقيبة استمرارية بقاء المعلم
169	ملحق - ب - أداة تقويم الدافعية
175	ملحق - ج - نقاط حوار للتغذية الراجعة الفعالة
179	المصطلحات