

# المحتويات

## الفصل الأول

### نشأة التخطيط والتخطيط التربوي وتطوره

14	■ المقدمة
14	■ نشأة التخطيط والتخطيط التربوي
18	■ نشأة التخطيط التربوي في أمريكا اللاتينية
19	■ نشأة التخطيط التربوي في البلاد الآسيوية
19	■ نشأة التخطيط التربوي في البلاد الأوروبية
19	■ نشأة التخطيط التربوي في البلاد الأفريقية
20	■ نشأة التخطيط التربوي في البلاد العربية
21	■ أنواع التخطيط
30	■ المراجع

## الفصل الثاني

### مفهوم التخطيط، خصائصه، أهدافه وأهميته

32	■ المقدم
32	■ مفهوم التخطيط
34	■ مفهوم التخطيط الشامل والتخطيط الجزئي
35	■ مفهوم التخطيط وفقاً للتخصصات المختلفة
38	■ الفرق بين التخطيط التربوي والتخطيط التعليمي والتخطيط المدرسي والتخطيط الصفي

■ عناصر التخطيط الصفي	44
■ خصائص التخطيط الصفي الجيد	45
■ الفرق بين التخطيط والخطة	47
■ خصائص التخطيط التربوي والتعليمي	49
■ أهداف التخطيط التربوي والتعليمي	51
■ مقومات ومبادئ التخطيط التربوي	58
■ مبادئ التخطيط المدرسي	62
■ أهمية التخطيط المدرسي ومبرراته	63
■ مراجع الفصل	65

### **الفصل الثالث**

#### **التخطيط المدرسي، شروطه ومشكلاته وأولوياته**

■ المقدمة	70
■ شروط التخطيط الجيد	70
■ العوامل المؤثرة في نجاح التخطيط المدرسي	73
■ المشكلات التي تواجه عملية التخطيط التربوي	75
■ المشكلات التي تواجه التخطيط المدرسي	83
■ أولويات التخطيط المدرسي	89
■ المراجع	93

### **الفصل الرابع**

#### **التخطيط الإستراتيجي للمدرسة**

■ المقدمة	96
■ التخطيط الإستراتيجي	96
■ الإستراتيجية - المعنى والمفهوم	97
■ التخطيط الإستراتيجي المدرسي	101
■ الإدارة الإستراتيجية والتفكير الإستراتيجي	109



113	■ عناصر التخطيط الإستراتيجي
115	■ أهداف التخطيط الإستراتيجي للمدرسة
116	■ أهمية التخطيط الإستراتيجي
120	■ وظائف ومهام المخطط المدرسي
122	■ التخطيط للعمل المدرسي
124	■ مراحل التخطيط المدرسي
126	■ الخطة المدرسية
129	■ مراجع الفصل

## الفصل الخامس

### القيادة الإدارية ومنهجية التخطيط الإستراتيجي المدرسي

134	■ المقدمة
134	■ القيادة الإدارية والتخطيط الإستراتيجي
138	■ أهم مسؤوليات مدير المدرسة كقائد تربوي
139	1. القيادة والعلاقات الإنسانية
145	2. التخطيط الإستراتيجي للمدرسة
152	3. عملية اتخاذ القرارات الإدارية
157	4. إدارة العمليات المدرسية
159	5. التدريب
164	6. التنظيم المؤسسي
167	7. التطوير التربوي والتعليمي والإداري
170	■ منهجية التخطيط الإستراتيجي المدرسي
173	■ خطوات التخطيط الإستراتيجي المدرسي
175	■ المراجع

## **الفصل السادس**

### **التخطيط المدرسي لإدارة التغيير والصراع**

180	المقدمة
181	مفهوم إدارة التغيير المدرسي
186	أهداف التخطيط لإدارة التغيير في المنظومة المدرسية
186	أهمية فهم التغيير
190	أنماط التغيير الإداري والتخطيط
192	لماذا يحدث التغيير؟
193	التغيير والانتقال في مجال التربية والتعليم
196	التخطيط لعملية التغيير
200	التغيير والصراع
202	مفهوم الصراع
203	أنواع الصراع
206	التخطيط لإدارة الصراع
210	المراجع

## **الفصل السابع:**

### **التخطيط لإدارة الوقت في المنظومة المدرسية**

214	المقدمة
215	مفهوم إدارة الوقت
218	أنواع الوقت
219	مبادئ إدارة الوقت
221	طرق تأثير الوقت على السلوك الإنساني
224	استراتيجيات إدارة الوقت
225	التخطيط لإدارة الوقت المدرسي
231	المراجع

### **الفصل الثامن:**

#### **التخطيط لإدارة الأزمات والتفكير الإبداعي في المؤسسة المدرسية**

234	المقدمة
234	مفهوم الأزمة
236	الفرق بين الإدارة بالأزمات وإدارة الأزمات
237	خصائص الأزمة
238	التخطيط لإدارة الأزمات
241	سيناريوهات التعامل مع الأزمات
245	مراحل إدارة الأزمة
246	كيف نتعامل مع الأزمة
257	المراجع

### **الفصل التاسع**

#### **مجالات التخطيط الإستراتيجي في المؤسسة المدرسية**

262	المقدمة
262	التخطيط الإستراتيجي والتنمية الاقتصادية
268	التخطيط الإستراتيجي والتوجهات المستقبلية
269	مجالات العمل في التخطيط الإستراتيجي للمدرسة
271	1. التلاميذ
271	2. المعلمين
278	3. المنهج
281	4. الخطة الدراسية
283	5. التخطيط للمبني المدرسي
284	مراحل وخطوات التخطيط المدرسي
287	المراجع

## الفصل العاشر

### تطوير التخطيط المدرسي

290	المقدمة
290	■ تخطيط التطوير الإداري
293	■ مبادئ إدارة التطوير المدرسي
296	■ أهمية التخطيط للتطوير
298	■ التوجهات الأساسية في تطوير العمل التربوي
311	■ مداخل التخطيط التعليمي
313	■ مدير المدرسة والنظرة المستقبلية للتربية
318	■ التوجهات الإستراتيجية للتطوير الشامل للمؤسسة المدرسية
321	■ المراجع